

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP
KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH: BUDAYA ORGANISASI DAN
KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING**

(Survei pada BAPPEDA dan DPPKD Kabupaten Karanganyar)



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-Syarat Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas
Muhammadiyah Surakarta

Oleh :

NIA TRI ASTUTI
B 200 070 214

**FAKULTAS EKONOMI JURUSAN AKUNTANSI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2011

HALAMAN PENGESAHAN

Yang bertanda tangan dibawah ini telah membaca skripsi dengan judul:

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP
KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH: BUDAYA ORGANISASI
DAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING
(Survei pada BAPPEDA dan DPPKD Kabupaten Karanganyar)**

Yang ditulis oleh:

Nama : Nia Tri Astuti
Nim : B 200 070 214
Fak / Jur : Ekonomi / Akuntansi

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Pembimbing I

(Drs. Eko Sugiyanto, SE, M.si)

Surakarta, Oktober 2011

Pembimbing II

(Shinta Permata Sari, SE)

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi

(Dr. Triyono SE, M.Si)



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA

FAKULTAS EKONOMI

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp. (0271) 717417 Surakarta - 57102

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : NIA TRI ASTUTI
NIRM : 07.6.106.02030.50214
Jurusan : AKUNTANSI
Judul Skripsi : PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN
ANGGARAN TERHADAP KINERJA APARAT
PEMERINTAH DAERAH: BUDAYA ORGANISASI
DAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI
VARIABEL MODERATING (Survei pada BAPPEDA
dan DPPKD Kabupaten Karanganyar)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta,.....OKTOBER 2011.....

Yang membuat pernyataan,

NIA TRI ASTUTI

MOTTO

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari sesuatu urusan) kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain. (Q.S Alam Nasyrah : 6-7).

Guru terbesar adalah pengalaman, keberanian terbesar adalah putus asa,

dosa terbesar adalah takut, kebanggaan terbesar adalah kepercayaan, pemberian terbesar adalah partisipasi, modal terbesar adalah percaya diri,

rahasia terbesar adalah kematian.(Ali bin Abu Tholib)

Bangkit itu susah.....susah melihat orang lain susah dan senang melihat orang lain senang. Bangkit itu takut.....takut akan korupsi dan takut makan yang bukan haknya. Bangkit itu Tidak ada.....Tidak ada kata menyerah dan tidak ada kata putus asa. (dedy mizwar)

PERSEMBAHAN

Teruntuk pelantun do'a di setiap sujudmu yang tertuju bagiku

Teruntuk butiran-butiran air mata di setiap do'a mu

Teruntuk butiran-butiran keringat yang membasahi tubuhmu

Teruntuk hati yang mencurahkan kasih sayang untuku

Teruntuk tangan yang menyalakan api semangatku, kupersembahkan karya sederhana sebagai wujud cinta kasih dan pengabdianku.

Teruntuk dua bijak yang banyak mengajarku arti kehidupan, yang membantuku mewujudkan impian, pemilik kasih yang tak pernah lekang oleh waktu yang selalu menyelipkan namaku di setiap do'a dan harapan.

Bapak dan ibu tersayang semoga tetesan butir-butir keringatmu terwujud sebagai keberhasilan dan kebahagiaanku

Mas heru dan De" fikri kalian adalah semangat terbesar q, kalian telah mengisi hidup q, aq sayank kalian

Seseorang yang akan menjadi imam q(mas mabruri) makasih atas cinta dan kasih sayang yg kau berikan

Sahabat-sahabat q yang selama ini member | segala cinta dan persahabatan yang telah memahami dan menerimaku apa adanya dalam suka dan duka.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.

Penyusunan skripsi yang berjudul **“PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH: BUDAYA ORGANISASI DAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING (SURVEI PADA BAPPEDA dan DPPKAD KABUPATEN KARANGANYAR)”**. Ini merupakan tugas akhir penulis dalam menyelesaikan studi dan memenuhi salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi Akuntansi di Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Dalam proses penulisan dan penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak. Dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Triyono, SE, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Drs. Fatchan Achyani, SE, M.Si., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Bapak Drs. Eko Sugiyanto, SE, M.Si. selaku pembimbing utama yang banyak memberikan bimbingan, pengarahan, serta saran dalam penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Shinta Permata Sari, SE, selaku dosen pembimbing pembantu yang telah memberikan bimbingannya dengan sabar dan bijaksana serta keikhlasan hati

dan telah meluangkan waktu tenaga dan pikiran yang berharga untuk penulis dalam menyusun skripsi ini sejak awal hingga akhir dengan penuh perhatian dan memberikan pengarahan serta petunjuk-petunjuk yang sangat berharga bagi penulis.

5. Bapak Abdul Kharis Alamshari, SE,M.Si selaku Pembimbing Akademik yang selalu membantu dan membimbing penulis di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan pada penulis, semoga menjadi ilmu yang bermanfaat.
7. Segenap Bapak dan Ibu tata usaha Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
8. Bapak, ibu tercinta terima kasih atas segala pengorbanan, bimbingan, nasehat dan do'a serta keringat yang telah kau berikan buat kami.
9. Buat mas eko dan mas dedi, terima kasih selama ini menjadi kakak yang baik buat q meskipun kaliyan sering buat masalah tapi kaliyan tetap kakak terbaik q.
10. Keponakanku fauzi, makasih telah memberikan keceriaan dalam hari-hari q yang buat q semangat untuk mengerjakan skripsi ini
11. Kekasih hatiku yang insya Allah menjadi suami yaitu Edi Wibowo terima kasih telah mengisi dan mewarnai hari-hariku. Terima kasih untuk doa,cinta dan kasih sayang yang diberikan sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini. Semoga hubungan ini bisa bertahan bukan hanya 4 tahun tapi sampai nanti.

12. Sahabat terbaikku satiti alias mbokde. Terima kasih telah membantu dan mengantarkanku selama dan menjadi teman terbaikku, mungkin q enggak bisa membalas kebaikanmu semoga Allah yang membalasnya dan jangan lupa mengerjakan skripsinya dengan sungguh-sungguh biar nyusul aku.
13. Sahabat q tercinta ratma, bekty, adit, iis makasih buat persahabatannya selama ini.aq sayang kalian.
14. Seluruh kelas H tahun 2007 makasih atas kebersamaannya selama ini.semoga kita bisa semua sukses.amien
15. Seluruh pihak yang secara langsung maupun tidak langsung membantu kelancaran penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Sebagai penutup, penulis menyadari bahwa karya ini masih jauh dari sempurna, dan dengan adanya banyak keterbatasan mudah-mudahan skripsi yang sederhana ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Wassalamu' alaikum Wr.Wb.

Surakarta, Oktober 2011

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN MOTTO.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAKSI	
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	8
E. Sistematika Penulisan	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Anggaran	10
1. Pengertian Anggaran	10
2. Proses Penyusunan Anggaran Sektor Publik.....	12

B. Partisipasi Penyusunan Anggaran	13
C. Kinerja Aparat Pemerintah Daerah.....	14
D. Pendekatan Kontijensi	15
E. Budaya Organisasi	17
F. Komitmen Organisasi	19
G. Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	20
H. Kerangka Pemikiran dan Pengembangan Hipotesis	22

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian	27
B. Populasi dan Sampel.....	27
1. Populasi.....	27
2. Sampel.....	27
C. Metode Pengambilan Sampel	28
D. Data dan Sumber Data	29
E. Metode Pengumpulan Data	30
F. Definisi Operasional Variabel	30
1. Variabel Dependen (Kinerja Aparat)	30
2. Variabel Independen (Partisipasi Penyusunan Anggaran).....	31
3. Variabel Moderating	31
a. Budaya Organisasi	31
b. Komitmen Organisasi.....	32
G. Uji Kualitas Data	32
1. Uji Instrumen	32

a. Uji Validitas	32
b. Uji Reliabilitas	34
H. Teknik Analisis Data	34
1. Uji Asumsi Klasik.....	34
a. Uji Normalitas	34
b. Uji Multikolinearitas	35
c. Uji Heterokedastisitas	35
2. Uji Hipotesis	35

BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

A. Pelaksanaan Penelitian	39
B. Deskripsi Data	41
C. Statistik Deskriptif	44
D. Pengujian Kualitas Data	45
1. Pengujian Instrumen Data.....	45
a. Uji Validitas	45
b. Uji Reliabilitas	49
2. Pengujian Asumsi Klasik.....	50
a. Uji Normalitas	50
b. Uji Multikolinearitas.....	50
c. Uji Heterokedastisitas	51
3. Pengujian Hipotesis	53
a. Hasil Uji Hipotesis 1	54
b. Hasil Uji Hipotesis 2.....	57

c. Hasil Uji Hipotesis 3	60
--------------------------------	----

BAB V PENUTUP

A. Simpulan	64
-------------------	----

B. Keterbatasan	64
-----------------------	----

C. Saran	65
----------------	----

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel III.1 Penentuan Sampel Penelitian	29
Tabel IV.1 Proses Pengambilan Sampel	40
Tabel IV.2 Jenis Kelamin Responden	41
Tabel IV.3 Umur Responden	42
Tabel IV.4 Tingkat Pendidikan Responden	42
Tabel IV.5 Jabatan Responden	43
Tabel IV.6 Statistik Deskriptif	44
Tabel IV.7 Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran	45
Tabel IV.8 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Aparat Pemerintah Daerah	46
Tabel IV.9 Hasil Uji Validitas Variabel Budaya Organisasi	47
Tabel IV.10 Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi	49
Tabel IV.11 Hasil Uji Reliabilitas Kuestioner	50
Tabel IV.12 Hasil Uji Normalitas Data	51
Tabel IV.13 Hasil Uji Multikolinearitas	51
Tabel IV.14 Hasil Uji Heterokedastisitas	53
Tabel IV.15 Hasil Analisis Koefisien Regresi Berganda	54
Tabel IV.16 Hasil Pengujian Hipotesis Persamaan 1	56
Tabel IV.17 Hasil Analisis Koefisien Regresi Berganda	57
Tabel IV.18 Hasil Pengujian Hipotesis Persamaan 2	59
Tabel IV.19 Hasil Analisis Koefisien Regresi Berganda	60
Tabel IV.20 Hasil Pengujian Hipotesis Persamaan 3	62

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar II.1 Pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja aparat pemerintah daerah.....	22
Gambar II.2 Pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja aparat pemerintah daerah dengan budaya organisasi sebagai variabel moderating	24
Gambar II.3 Pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja aparat pemerintah daerah dengan komitmen organisasi sebagai variabel moderating	25

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1	KUESTIONER PENELITIAN
LAMPIRAN 2	TABULASI DATA
LAMPIRAN 3	DATA REGRESI
LAMPIRAN 4	HASIL UJI VALIDITAS
LAMPIRAN 5	HASIL UJI RELIABILITAS
LAMPIRAN 6	HASIL UJI STATISTIK DESKRIPTIF
LAMPIRAN 7	HASIL UJI NORMALITAS
LAMPIRAN 8	HASIL UJI MULTIKOLINEARITAS
LAMPIRAN 9	HASIL UJI HETEROKEDASTISITAS
LAMPIRAN 10	HASIL UJI HIPOTESIS
TABEL F	
TABEL T	
SURAT KETERANGAN BADAN KESBANGPOLINMAS	
SURAT DARI BAPPEDA	

ABSTRAKSI

Peningkatan partisipasi dalam penyusunan anggaran dan budaya organisasi dimasukkan untuk meningkatkan kinerja aparat pemerintah daerah. Didukung dengan komitmen organisasi, maka anggaran yang disusun dapat tercapai. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh budaya organisasi dan komitmen organisasi terhadap hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja aparat pemerintah daerah Kabupaten Karanganyar.

Penelitian ini metode survei dengan menggunakan data primer yang diperoleh dari kuesioner. Populasi dalam penelitian ini adalah Pemerintah Daerah Kabupaten Karanganyar. Sampel yang diambil adalah Pejabat Setingkat Kepala Dinas, Kepala Bagian/Bidang/Subdinas dan Kepala Subbagian/subbidang/seksi yang ada di BAPPEDA dan DPPKAD sesuai dengan surat izin penelitian dari Badan KESBANGPOLINMAS. Jumlah sampel dalam penelitian ini adalah 35 responden yang diambil dengan teknik *purposive sampling*. Teknik analisis data menggunakan uji t untuk menguji hipotesis.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa : (1) Partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh terhadap kinerja aparat pemerintah daerah dan H1 terdukung secara statistik pengujian pada taraf signifikansi 0,000 ($p < 0,05$) (2) Interaksi antara partisipasi penyusunan anggaran dengan budaya organisasi tidak berpengaruh terhadap kinerja aparat pemerintah daerah dan H2 tidak terdukung secara statistik pengujian pada taraf signifikansi 0,098 ($p < 0,05$). Namun budaya organisasi memperkuat hubungan partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja aparat pemerintah daerah. Dengan partisipasi penyusunan anggaran yang didukung dengan budaya organisasi yang tepat maka kinerja aparat akan meningkat, meskipun tidak signifikan secara statistik. (3) Interaksi antara partisipasi penyusunan anggaran dengan komitmen organisasi berpengaruh terhadap kinerja aparat pemerintah daerah dan H3 tidak terdukung secara statistik pengujian pada taraf signifikansi 0,048 ($p < 0,05$). Hal ini menunjukkan bahwa komitmen organisasi berperan sebagai variabel moderating yang berpengaruh terhadap hubungan partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja aparat pemerintah daerah.

Kata kunci: *partisipasi penyusunan anggaran, kinerja aparat pemerintah daerah, budaya organisasi, komitmen organisasi.*